RELATORÍA
Talleres de Seguridad – Gestión del Cambio Comportamental

"Por una minería para la vida, Yo actuó seguro"

Municipio: Cúcuta – Norte de Santander
Lugar: Mina Lajas – Título Minero 04-005-97 – Carbones San Cayetano S.A.S.
Fecha: 06 de agosto de 2025
Hora: 3:00 p.m. a 5:00 p.m.

Personas responsables del taller

Jenny Lorena Rey Cuadros y Milton Mauricio Nuvan López.

MOMENTOS DEL TALLER

1. Plan de Gestión del Cambio Comportamental – Video y Normatividad
2. Gestión del cambio comportamental – Creencias
3. Conceptos de Seguridad Minera
4. Habilidades de observación
5. Comportamientos críticos para observar
6. Actividad de Cierre "Yo me comporto seguro cuando"

DESARROLLO:

A continuación, se relacionan los puntos clave o importantes resultados de cada uno de los momentos ejecutados durante el Taller de Gestión del Cambio Comportamental:

1. **Plan de Gestión del Cambio Comportamental – Video y Normatividad**

Inicialmente, se hizo entrega de la escarapela a los participantes al taller. Posteriormente la Coordinadora S.S.T. de la mina Lajas, Pilar Maryori Espitia, realizó la descripción del salón donde se llevó a cabo el taller, mencionando los riesgos presentes dentro del salón, la ubicación de los equipos de atención de emergencias (camillas, botiquines, extintores) tanto en el salón, cómo al interior de la mina, mencionando los brigadistas y aplicabilidad del plan de atención de emergencias.

Acto seguido, se realizó la presentación de los profesionales a cargo de la actividad por parte del Ministerio de Minas y Energía, dando la bienvenida a los trabajadores, se realizó la introducción al evento, explicando el propósito del taller, el cuál es entre otros, motivar el cambio comportamental en las distintas fases del proceso de la minería, para fortalecer la cultura de la seguridad minera para salvaguardar la vida de las personas dedicadas a la minería y sus comunidades.

Se socializó a los asistentes la visión de la Política Nacional de Seguridad Minera, de disminuir en un 40% los índices de accidentalidad respecto a los índices de 2024 para el año 2025 y en un 80% en el 2030; enfatizando en las cifras de accidentalidad y fatalidades presentadas en el sector minero en el año 2024 y lo corrido del 2025, reiterando las fatalidades presentadas en el departamento Norte de Santander durante el año 2025.

Se presentó el video del plan de gestión del cambio comportamental, una vez finalizado se explicó los diferentes programas que involucran este plan.

Con relación a las preguntas planteadas en la presentación los trabajadores manifestaron lo siguiente:

- *¿Por qué los niveles de accidentalidad siguen aumentando en la actividad minera en Colombia*?
  - Exceso de confianza.
  - Falta de compromiso del trabajador.
  - El colombiano es terco por naturaleza.
  - Falta experiencia.
  - Falta conocimiento.
  - Minería informal.
  - Desconocimiento de la zona, con relación a trabajos antiguos o abandonados.

- *¿Qué acciones se deben realizar para disminuir la accidentalidad en la actividad minera*?
  - Capacitación.
  - Más compromiso.
  - Más concentración.
  - Más autocuidado.
  - No hacer el trabajo a la ligera.
  - Poner en práctica los procedimientos de trabajo seguro.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

2. Gestión del cambio comportamental – Creencias

Teniendo en cuenta que las creencias son convicciones que tienen arraigadas las personas, en donde suponen o consideran que algo es verdadero o probable, se desarrolló el ejercicio lúdico de hacer preguntas con respuesta mediante el ejercicio dinámico; SI (Participante de pie) /NO (Participante sentado) o viceversa, según lo planteado en la presentación, las preguntas fueron las siguientes:

- ¿Puede Colombia desarrollase económicamente sin minería?
- ¿Hacer las cosas durante muchos años de la misma forma, garantiza que se estén haciendo bien y de manera segura?
- ¿Si me tomo una o dos cervezas, puedo entrar a trabajar a la mina y no me va a pasar nada?
- Las frases: Ya estaba maduro, ya le tocaba, eso no pasa nada, eso no me pasa a mí. ¿Garantizan mi vida e integridad?
- ¿Si una mujer entra a la mina se disminuye la producción y se pueden generar accidentes?
- ¿La seguridad de la mina les corresponde solamente a los dueños, gerentes de la empresa o asociación?
- ¿Los accidentes de trabajo se pueden prevenir?

Se contó con la participación activa de los asistentes, quienes inicialmente presentaron inconvenientes con la dinámica de levantarse o quedarse sentado, ya que cuando estaban de acuerdo y debían levantarse permanecían sentados, al consultarles la justificación de su posición se identificaba el error. Finalmente, el ejercicio fue complementado con lecciones aprendidas de eventos anteriores.

3. Conceptos de Seguridad Minera

Se dieron a conocer conceptos claves para la temática y las actividades a realizar (peligro, identificación del peligro, riesgo en minería, valoración de riesgo, observar – ver, habilidades de observación, comportamiento seguro e inseguro), los cuales fueron presentados formando una relación, con ejemplos de fácil comprensión para los asistentes. Es de aclarar que en esta actividad se interactuó con los asistentes sondeando los conceptos de los trabajadores.

4. Habilidades de observación

Se presentaron las imágenes para identificar la capacidad de observación de los asistentes al taller y su importancia en la labor minera realizada. En general el grupo fue hábil al determinar las condiciones de riesgos presentes para cada una de las situaciones presentadas.

Para finalizar el ejercicio se resaltó la importancia de ser un buen observador y tener un alto grado de concentración para identificar los comportamientos inseguros y las condiciones de riesgo, teniendo criterios claros de seguridad, tales como:

1. Saber qué actos inseguros buscar.
2. Imaginar previamente los posibles actos inseguros.
3. Saber observar antes de abordar.
4. No conformarse con impresiones generales (buscar detalles que puedan generar riesgos).
5. Estar atento a desvíos, prácticas de trabajo que puedan generar daños a las personas, al medio ambiente o al patrimonio.

5. Comportamientos críticos para observar

En esta actividad, se organizaron grupos de tres personas y se distribuyeron a cada grupo tres post-it de colores diferentes rosado, amarillo y azul, indicándoles marcar los post-it en la parte superior con el número que se le asignó a cada grupo.

Se realizaron tres preguntas, esperando un lapso de tres minutos para que resolvieran cada pregunta en el color del post-it asignado. Las preguntas realizadas a los asistentes fueron las siguientes:

1. ¿Cuál puede ser un acto inseguro o practica insegura en la mina? Post-it rosado.
2. ¿Qué puede ocasionar ese acto o práctica inseguros? Post-it amarillo.
3. ¿Cuál sería el acto seguro o la practica segura? Post-it azul.

Una vez resueltas las tres preguntas, se socializaron las respuestas y los participantes procedieron a colocar sus post-it en la cartelera con la matriz de comportamientos inseguros, de acuerdo con los colores indicados.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

Matriz de comportamientos Inseguros:

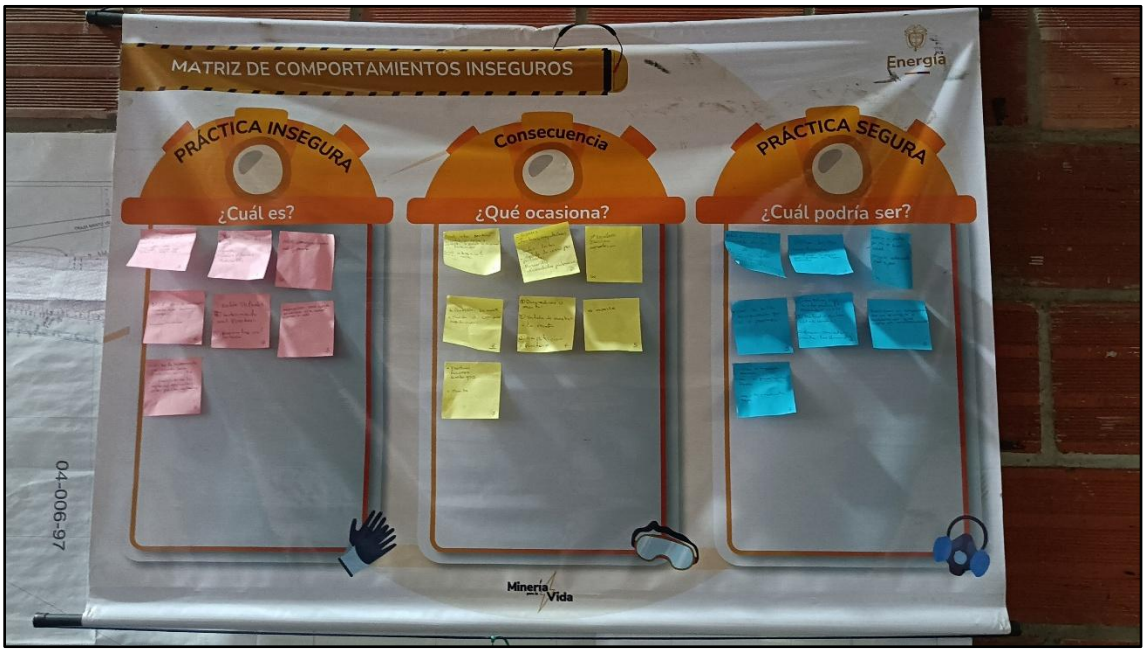


Imagen 1. Matriz de Comportamientos Inseguros elaborada en la mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Matriz de Comportamientos Inseguros

En la tabla a continuación, se registran los datos obtenidos de las respuestas de los asistentes al taller:

Tabla 1. Matriz de Comportamientos Inseguros elaborada en la mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

ITEM	PRÁCTICAS INSEGURAS ¿Cuál es?	CONSECUENCIAS ¿Que ocasiona?	PRACTICAS SEGURAS ¿Cuál podría ser?
1	Dejar un frente sin sostenimiento.	Puede haber desprendimientos de roca, un derrumbe y puede lesionar un trabajador.	Llevar bien el sostenimiento del frente.
2	Transitar por el inclinado cuando hay coches en movimiento.	Puede haber atrapamiento por el coche.	Buscar las rutas peatonales, los sitios asignados.
3	No utilizar los EPP, como guantes, gafas, lentes, mascarilla.	Fracturas, amputaciones por no usar los guantes, perdida de la visión por partículas al no usar las	Utilizar los EPP correctamente, verificar que siempre estén en buen estado.

		gafas y enfermedades pulmonares por no usar la mascarilla.	
4	Mala manipulación del gato.	Fractura, esguince, amputación.	Verificar el gato, que esté en un buen estado, manipular adecuadamente el gato.
5	Trabajar con cables pelados.	Quemaduras, electrocución o muerte.	Envolver con cinta aislante o cambiar los cables pelados.
6	Instalar mal el sostenimiento.	Partida de miembros o la muerte.	Instalar botadas con madera en buen estado.
7	Usar las herramientas en mal estado.	Amputación o fractura.	Revisar periódicamente las herramientas.
8	Manipular una caja eléctrica sin tener el conocimiento.	La muerte.	Verificar que se haga la suspensión de la energía y señalizar que está en mantenimiento.
9	Salir por el inclinado cuando está saliendo carga.	Fracturas, la muerte.	Usar la salida correspondiente, que es el peatonal.
10	Mal sostenimiento.	Perdida de extremidades, amputación.	Instalar el sostenimiento según las indicaciones del supervisor.
11	Utiliza la herramienta inadecuada para encarrilar el coche.	Fracturas, hernias, lumbagos.	Utilizar herramienta adecuada.
12	El transporte del material explosivo a los frentes de trabajo.	Muerte.	Seguir los procedimientos de trabajo seguro.

En la tabla a continuación, se registra la relación de la categoría asignada a cada práctica insegura planteada por los asistentes al taller de gestión del cambio comportamental. En este proceso se tuvieron en cuenta las siguientes categorías:

- Uso de elementos de protección personal
- Procedimientos
- Ventilación en minas
- Posición de las personas
- Sostenimiento y fortificación de minas
- Movimiento de equipo y maquinaria
- Caídas al mismo y diferente nivel

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

- Energías peligrosas
- Herramientas
- Orden y aseo

Tabla 2. Matriz de categorización de prácticas inseguras, elaborada en la mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Categoría	Practica Insegura
Uso de elementos de protección personal	No utilizar los EPP, como guantes, gafas, lentes, mascarilla.
Procedimientos	Mala manipulación del gato.
	Salir por el inclinado cuando está saliendo carga.
Sostenimiento y fortificación de minas	Dejar un frente sin sostenimiento.
	Instalar mal el sostenimiento.
	Mal sostenimiento.
Movimiento de equipo y maquinaria	Transitar por el inclinado cuando hay coches en movimiento.
Explosivos	El transporte del material explosivo a los frentes de trabajo.
Energías peligrosas	Trabajar con cables pelados.
	Manipular una caja eléctrica sin tener el conocimiento.
Herramientas	Usar las herramientas en mal estado.
	Utiliza la herramienta inadecuada para encarrilar el coche.

6. Actividad de Cierre “Yo me comporto seguro cuando”

Para el cierre del taller se les indicó a los asistentes, que debían elaborar un pequeño compromiso de acción y conciencia frente a su comportamiento en la práctica de la minería. Actividad que se registró en la cartelera mural, en la cual respondieron a la pregunta, ***“Yo me comporto seguro cuándo:”***

Una vez finalizado el ejercicio esta cartelera mural se dispuso en un lugar visible dentro de las instalaciones de la mina Lajas, cómo recordatorio de los compromisos adquiridos para fortalecer la cultura de la seguridad minera y poder así salvaguardar la vida de las

personas dedicadas a la minería, en el marco de la implementación de la Política Nacional de Seguridad Minera y la ejecución del taller de gestión del cambio comportamental.

A continuación, se relacionan los compromisos adquiridos:

"Yo me comporto seguro cuándo"

- Utilizo bien los EPP.
- Cuando me concentro en el trabajo.
- Trabajo de forma segura.
- Estoy en sano juicio.
- Yo me comporto seguro cuando estoy bien de salud.
- A cuidar a mis compañeros de trabajo.
- Hago las cosas adecuadamente.
- Cuando duermo bien en mi tiempo de descanso.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

7. Registro fotográfico



Imagen 2. Momento de seguridad, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.



imagen 3. Plan de Gestión del Cambio Comportamental – Video y Normatividad, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180



Imagen 4. Plan de Gestión del Cambio Comportamental – Video y Normatividad, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.



Imagen 5. Gestión del Cambio Comportamental – Creencias, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180



Imagen 6. Habilidades de observación, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.



Imagen 7. Comportamientos críticos a observar, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180



Imagen 8. Registro de compromisos adquiridos “Yo me comporto seguro cuando”, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.



Imagen 9. Finalización del Taller de Gestión del Cambio Comportamental, mina Lajas TM 04-005-97, municipio de Cúcuta, departamento Norte de Santander.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

8. Análisis de la encuesta de satisfacción

De acuerdo con las preguntas de la encuesta diseñada, la cual se aplicó a cinco de los asistentes, se obtuvieron los siguientes resultados:

TEMA	MALO	REGULAR	BUENO	EXCELENTE
Metodología				
Los objetivos de la capacitación fueron claros	0	0	0	5
La capacitación fue relevante y útil	0	0	0	5
Material				
Las presentaciones fueron claras y fáciles de seguir	0	0	0	5
La capacitación fue suficiente para implementar los conocimientos en su trabajo	0	0	1	4
Expositores				
Los expositores manejan los temas tratados	0	0	0	5
Los expositores tienen manejo del grupo	0	0	0	5
Organización				
La organización del taller y la logística fue apropiada	0	0	1	4
La sesión se cumplió en el horario dispuesto.	0	0	1	4
¿Qué tema le gustaría profundizar?				
De las charlas para los accidentes. En que departamentos de Colombia se trabaja minería. Cuanto carbón se exporta anualmente en Colombia. Manejo de estrés y la presión. No descargar el mal genio en otros. Buscar soluciones, no culpables. Saber pedir ayuda si no se puede con la carga. El trabajo seguro para disminuir los accidentes de trabajo.				
¿Qué le gustó y qué no le gustó del Taller?				
Fue un excelente taller. Explicaron claramente todo lo relacionado con la seguridad en las labores mineras. Me gustó que el taller fue muy práctico. No me gustó que algunos compañeros no participaron. Me gustó que hablan de la seguridad, que es lo más importante para nuestro bienestar, sano y responsable.				
Comentarios u Observaciones adicionales:				
Todo me quedó claro. Estos talleres deberían hacerlos más seguido son muy importantes.				

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

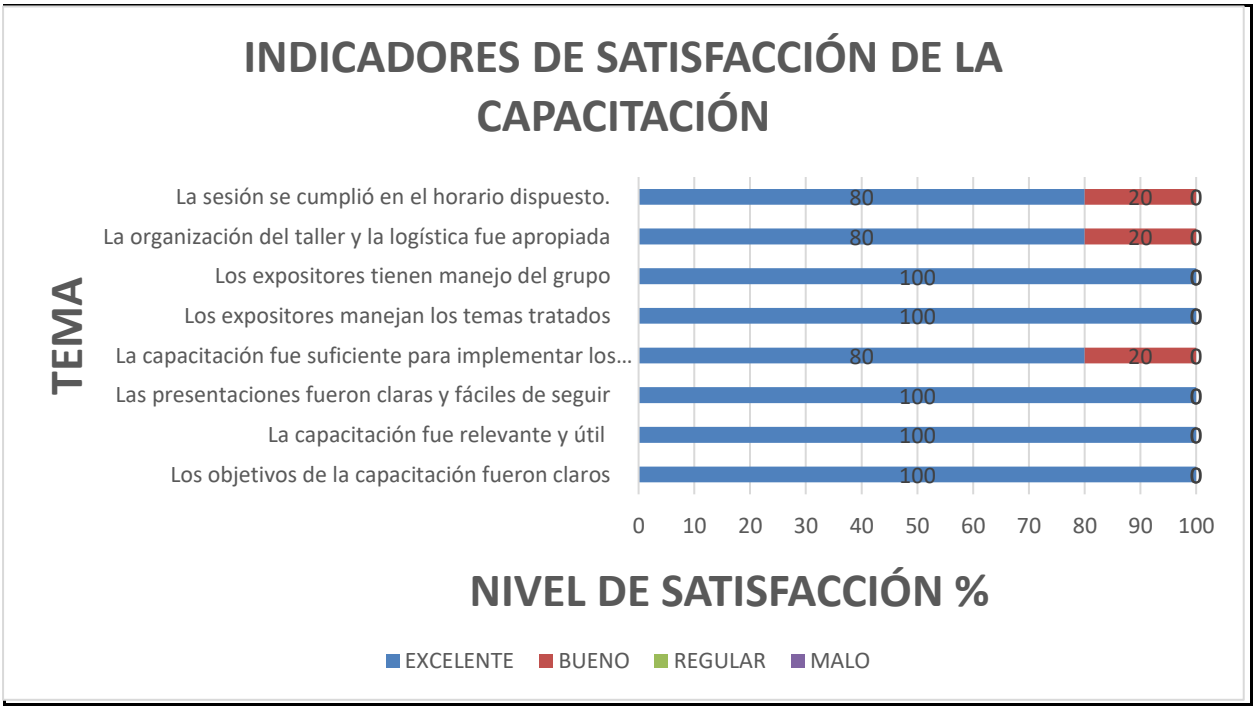


Gráfico 1. Indicadores de satisfacción de la capacitación en porcentaje.

Una vez analizadas las respuestas de la encuesta de satisfacción, se puede evidenciar que el 80% de los participantes encuestados consideraron excelente el cumplimiento del horario dispuesto, el 80 % de los participantes encuestados calificaron cómo excelente la organización del taller y la logística fue apropiada, el 100% de los encuestados consideraron que los expositores tienen manejo del grupo, el 100% de los participantes calificaron de excelente el manejo de los temas tratados por los expositores, finalmente el 100 % de los encuestados calificaron de excelente la claridad con que se trataron los objetivos de la capacitación.

Anexos: Listas de asistencia.

Elaboró la relatoría: Jenny Lorena Rey Cuadros, contratista y Milton Mauricio Nuvan López, Contratista
Revisó y/o complementó la Relatoría: Sandra Milena Sánchez Zuluaga, Coordinadora Grupo para el Fomento a la Minería Sustentable y la Seguridad Minera.

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180